

УДК 378.1

Р.В. Дегтярева

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ В ПОЛИТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ

R.V. Degtyareva

THE RESTRUCTURING OF THE POLYTECHNIC UNIVERSITY

Статья посвящена реорганизации Санкт-Петербургского государственного политехнического университета, изменению структуры управления вузом, созданию базовых структурных учебных подразделений-институтов.

УНИВЕРСИТЕТ. РЕОРГАНИЗАЦИЯ. СТРУКТУРА. ИНСТИТУТЫ. ОТДЕЛЕНИЯ. УЧЕНЫЕ СОВЕТЫ.

Article is devoted to the reorganization of the St. Petersburg State Polytechnic University, the structure of management of high school. The creation of basic structural divisions-training institutions.

UNIVERSITY. REORGANIZATION. STRUCTURE. INSTITUTE. DEPARTMENT. THE SCIENTIFIC COUNCIL.

В первом десятилетии XXI века в России происходят принципиальные изменения в рамках реформы высшего образования, которая проводится с выделением ведущих вузов, оценкой эффективности вузов, сокращением на 20 % числа вузов в соответствии с Указом Президента России от 7 мая 2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки», Федеральным законом № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», принятым Государственной Думой и подписанным Президентом РФ В.В. Путиным 29 декабря 2012 года, Приказом Минобрнауки РФ № 583 от 3.08.2012 «О проведении мониторинга деятельности ФГОУ ВПО».

Реформа высшего образования связана с изменением структуры экономики страны. Изменились масштабы машиностроения и металлургии, технологии в электронике, появились новые области деятельности в информационной сфере, интеллектуальном обеспечении техники, бытовой технике, иным стал уровень инженерного обеспечения в медицинском мониторинге и лечении, появились новые материалы и технологии изготовления конструкций. Развилась система компьютерных наук, значительно выросла роль интеллектуальной техники. За пять последних лет появились новая система сотовой связи, платежная безналичная система, мощные

персональные компьютеры у каждого, изменились условия работы в цехах, в проектных подразделениях. Существенно выросла степень кооперации предприятий при изготовлении сложной продукции. Изменилась структура кадров в стране, в том числе в Санкт-Петербурге.

Принципиально изменились системы материальных потоков между странами и регионами, продаж, международной кооперации. Все это изменило структуру потребности в кадрах высшей квалификации и масштаб этой потребности. Изменились условия деятельности вузов.

С инициативой о реорганизации Санкт-Петербургского государственного политехнического университета на заседании Ученого совета вуза выступил ректор — доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАН А.И. Рудской. В своем выступлении он подчеркнул, что «правительственные решения в сфере высшего образования ориентируют нас на решение стратегических задач, реализацию конкретных действий в вузах. Выделяются два пути в решении проблем:

можно ничего не делать и объективно «расползаться», сохраняя запаздывание и тяжеловесность;

во втором случае кто-то должен взять ответственность на себя, принимать принципиальные решения, концентрировать ресурсы на конкрет-

ных направлениях и задачах. Второе — сложнее, с большим риском, с ошибками, но это стратегия прогресса.

Если мы хотим быть лучшими, то надо отличаться от других. Если делать как все, то в лидеры не выйдешь.

Ожидания руководства страны, руководства системой образования ориентированы на действия ведущих вузов страны, которые должны стать локомотивами оздоровления системы высшего образования».

Инициатива А.И. Рудского была поддержана Ученым советом университета. Члены совета исходили из того, что внутри нашего вуза последние двадцать лет непрерывно шли адаптационные изменения в учебном процессе (целенаправленные, случайные, субъективные и объективные). Они были связаны в ряде случаев даже с необходимостью «выживания», откликом на внешние запросы. Реализация изменений сопровождалась наращиванием подразделений.

Ответственность системы высшего образования за обеспечение качественными и высококвалифицированными инженерными и научными кадрами потребовала ревизию внутренней деятельности Политехнического университета. С докладом «Об изменении структуры СПбГПУ» на заседании Ученого совета выступил проректор по организационной и экономической политике СПбГПУ доктор экономических наук профессор В.В. Глухов.

На основании поставленных государственных задач каждый российский вуз, считающий себя ведущим, должен изыскать систему действий, обеспечивающих выполнение указаний Президента страны, приказов Учредителя — Министерства образования и науки Российской Федерации, а также ожиданий работодателей.

Концепция реструктуризации Политехнического университета — образование в СПбГПУ крупных структур в форме институтов, ориентированных на ключевые направления развития экономики страны, с высокой степенью самостоятельности в управлении, представляющих собой крупные научные школы, претендующих на лидирующие позиции в российской и международной системе высшего образования, ориентированных на универсальный фундамент знаний.

Цель реструктуризации — повысить эффективность деятельности вуза через решение следую-

щих задач: создание структур с высоким научным и образовательным потенциалом; концентрацию кафедр одного или близких по содержанию подготовки направлений; повышение престижности направлений подготовки выпускников; повышение привлекательности контактов с университетом со стороны предприятий и научных институтов; упрощение внутренних процедур управления; сокращение трудоемкости управления учебно-методическим процессом; выравнивание масштаба управляемых подразделений; приведение в соответствие численности работающих (ППС и УВП) с численностью обучаемых и объемом выполняемой учебной нагрузки.

Основная структурная единица университета — институт, который возглавляет директор, назначаемый приказом ректора. По согласованию с Ученым советом ФГБОУ ВПО «СПбГПУ» директорами приказом ректора от 1 февраля 2013 года (№ 88) назначены:

ВАТИН Николай Иванович — «Инженерно-строительный институт»;

ЗАБЕЛИН Николай Алексеевич — «Институт энергетики и транспортных систем»;

РАДКЕВИЧ Михаил Михайлович — «Институт металлургии, машиностроения и транспорта»;

МАКАРОВ Сергей Борисович — «Институт физики, нанотехнологий и телекоммуникаций»;

ЧЕРНОРУЦКИЙ Игорь Георгиевич — «Институт информационных технологий и управления»;

БЕЛЯЕВ Александр Константинович — «Институт прикладной математики и механики»;

НЕКРАСОВА Татьяна Петровна — «Инженерно-экономический институт»;

ТИМЕРМАНИС Игорь Евгеньевич — «Институт гуманитарного образования»;

СИЛЬНИКОВ Михаил Владимирович — «Институт военно-технического образования и безопасности»;

АКОПОВА Мария Алексеевна — «Институт прикладной лингвистики»;

ДОЛГОПОЛОВ Владимир Анатольевич — «Институт международных образовательных программ»;

АФАНАСЬЕВ Михаил Владимирович — «Институт машиностроения (ЛМЗ — ВТУЗ)»;

ЛОПАТИН Михаил Владимирович — «Университетский политехнический колледж».

Институт обеспечивает все виды и уровни учебной подготовки (очная, очно-заочная, заочная) по профильным направлениям, повышение квалификации и профессиональную переподготовку; осуществляет научную, инновационную, и международную деятельность.

В каждом институте по направлениям подготовки выделяется базовая кафедра по международной деятельности, где предусмотрен повышенный объем преподавания иностранного языка, в том числе целых предметов на иностранном языке, зарубежные стажировки.

Институты специализируются на профильных дисциплинах и обеспечивают политехнический принцип образования.

Базовым структурным подразделением института и университета в целом является кафедра. Кафедры могут быть выпускающие и не выпускающие общеуниверситетской или общеинститутской фундаментальной подготовки. Возглавляется кафедра заведующим, избираемым по конкурсу согласно действующему Положению. При кафедрах могут быть лаборатории, центры.

Приказом ректора от 31 января 2013 (№ 73) года утвержден следующий перечень кафедр при институтах:

Инженерно-строительный институт

«Водохозяйственное и гидротехническое строительство»;

«Гражданское строительство и прикладная экология»;

«Строительство уникальных зданий и сооружений»;

«Строительная механика и строительные конструкции»;

«Соппротивление материалов»;

«Гидравлика».

Институт энергетики и транспортных систем

Электромеханическое отделение

«Электрические станции и автоматизация энергетических систем»;

«Электрические системы и сети»;

«Техника высоких напряжений, электроизоляционная и кабельная техника»;

«Электрические машины»;

«Электротехника и электроэнергетика»;

«Теоретические основы электротехники».

Энергомашиностроительное отделение

«Атомная и тепловая энергетика»;

«Турбины, гидромашины и авиационные двигатели»;

«Реакторы, парогенераторы и котельные установки»;

«Компрессорная, вакуумная и холодильная техника»;

«Двигатели, автомобили и гусеничные машины»;

«Теоретические основы теплотехники».

Институт металлургии, машиностроения и транспорта

«Машиноведение и основы конструирования»;

«Теория механизмов и машин»;

«Общая и неорганическая химия»;

«Технология конструкционных материалов и материаловедение»;

«Инженерная графика и дизайн».

Отделение технологий материалов

«Металлургические технологии»;

«Технология и исследование материалов»;

«Сварка и лазерные технологии»;

«Физико-химия и технологии микросистемной техники»;

«Материалы, технологии и оборудование литейного производства»;

«Функциональные материалы и технологии».

Отделение технологий машиностроения

«Технология машиностроения»;

«Станкостроение»;

«Машины и технология обработки металлов давлением»;

«Транспортные и технологические системы»;

«Конструкторско-технологические инновации»;

«Компьютерные технологии в машиностроении»;

«Автоматы»;

«Мехатроника и роботостроение» (при ЦНИИ РТК).

Институт физики, нанотехнологий и телекоммуникаций

Отделение физики и нанотехнологий

«Физика плазмы»;

«Космические исследования»;

«Физика и технология наноструктур»;
«Экспериментальная ядерная физика»;
«Экспериментальная физика»;
«Теоретическая физика»;
«Биофизика».

Отделение электроники и телекоммуникаций

«Квантовая электроника»;
«Физика полупроводников и наноэлектроники»;
«Радиофизика»;
«Физическая электроника»;
«Радиотехника и телекоммуникации»;
«Радиоэлектронные средства защиты информации»;
«Интегральная электроника».

Отделение медицинской физики и биоинженерии

«Физико-химические основы медицины, биотехнология и реабилитационные биотехнические системы»;
«Физико-химическая биология клетки и медицинские технологии».

Институт информационных технологий и управления

«Компьютерные системы и программные технологии»;
«Распределенные вычисления и компьютерные сети»;
«Измерительные информационные технологии»;
«Информационные и управляющие системы»;
«Компьютерные интеллектуальные технологии»;
«Системы и технологии управления»;
«Системный анализ и управление»;
«Интеллектуальные системы автоматизации»;
«Корабельные информационно-управляющие системы»;
«Управление проектами»;
«Информационная безопасность компьютерных систем».

Институт прикладной математики и механики

«Прикладная математика»;
«Механика и процессы управления»;

«Гидроаэродинамика»;
«Высшая математика»;
«Теоретическая механика»;
«Математическая физика»;
«Телематика» (при ЦНИИ РТК).

Инженерно-экономический институт

Отделение экономики и менеджмента

«Экономика и менеджмент в машиностроении»;
«Экономика и менеджмент недвижимости и технологий»;
«Экономика и менеджмент в энергетике и природопользовании»;
«Стратегический менеджмент»;
«Информационные системы в экономике и менеджменте»;
«Предпринимательство и коммерция»;
«Мировая и региональная экономика»;
«Финансы и денежное обращение».

Отделение «Международная высшая школа управления»

«Международный бизнес»;
«Международные экономические отношения».

Отделение государственного и муниципального управления

«Управление в социально-экономических системах»;
«Национальная безопасность».

Институт гуманитарного образования

Отделение гуманитарного образования

«Инженерная педагогика и психология»;
«Социально-политические технологии»;
«Политическая экономия»;
«Философия»;
«История»;
«Физическое воспитание».

Отделение юриспруденции

«Теория и история государства и права»;
«Уголовное право и криминология»;
«Конституционное и муниципальное право»;
«Гражданское и международное право».

Институт военно-технического образования и безопасности

«Управление и защита в чрезвычайных ситуациях»;
«Безопасность жизнедеятельности»;
«Экстремальные процессы в материалах и взрывобезопасность».

Факультет военного обучения

кафедра автомобильных войск;
кафедра военно-воздушных сил;
кафедра связи.

Институт прикладной лингвистики

«Лингводидактика и перевод»;
«Лингвистика и межкультурная коммуникация»;

«Английский язык для технических направлений»;

«Английский язык для физико-математических направлений»;
«Романо-германские языки»;
«Русский язык».

Институт международных образовательных программ

Отделение международных отношений

«Международные отношения»;
«Управление международным сотрудничеством»

Отделение базовой подготовки иностранных граждан

«Математика и естественно-научные дисциплины»;



Главы институтов в составе СПбГУ:

1 ряд — директор института прикладной лингвистики М.А. Аكوпова, ректор СПбГУ А.И. Рудской, директор инженерно-экономического института Т.И. Некрасова;

2 ряд — директор института металлургии, машиностроения и транспорта М.М. Радкевич, директор института прикладной математики и механики А.К. Беляев, директор института энергетики и транспортных систем Н.А. Забелин, директор инженерно-строительного института Н.И. Ватин, директор института военно-технического образования и безопасности М.В. Сильников, директор института информационных технологий И.Г. Черноуцкий, директор института машиностроения «ЛМЗ — ВТУЗ» М.В. Афанасьев

«Русский язык как иностранный»;
«Физическая культура и адаптация иностранных граждан».

Институт машиностроения «ЛМЗ-ВТУЗ»

«Технологические машины и оборудование автоматизированных производств»;
«Автоматизация технологических комплексов и процессов»;
«Оборудование и технологии производства металлоконструкций»;
«Экономика и менеджмент энергетического машиностроения»;
«Машины и оборудование энерготехнологических комплексов»

**Университетский политехнический колледж
«Радиополитехникум»**

Естественно-научный лицей

По решению Ученого совета университета состоялись выборы ученых советов институтов, состав которых был утвержден Ученым советом СПбГПУ 26.01.2013 г.

Реструктуризация вуза потребовала разработки и принятия ряда новых Положений, касающихся структуры и деятельности ФГБОУ ВПО «СПбГПУ», которые были предметом обсуждения на заседаниях Ученого совета, а именно:

об институте;
о научном руководителе института;
об ученом совете института;
о порядке замещения должностей профессорско-преподавательского состава;
об ученом совете университета;
о советах и комиссиях ученого совета.

Реструктуризация предполагает сохранение и развитие лучших элементов сложившейся системы, включая производственные практики, исследовательские элементы в обучении, участие в преподавании специалистов из промышленности и институтов РАН, конкретную ориентацию выпускных работ, хорошую фундаментальную подготовку. Все это — достижения Политехнического университета.

ДЕГТЯРЕВА Раиса Васильевна — доктор исторических наук профессор, ученый секретарь Ученого совета Санкт-Петербургского государственного политехнического университета.
195251, ул. Политехническая, 29, Санкт-Петербург, Россия
(812) 552-98-42